

**MATRICE D'ACTION**  
**Besoins de réformes économiques et d'assistance technique liée au commerce**

| Mesures proposées  | Priorité       | Institutions et organismes responsables  | Calendrier proposé                          | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance (AT)   | AT existante                      | AT à fournir |
|--|----------------|--|---|--|--|-----------------------------------|--------------|
| <i>Sélection de réformes prioritaires clés</i>   |                |  |   |  |  |                                   |              |
| <b>Action 1</b> : Améliorer la facilitation du commerce (voir actions spécifiques ci-dessous)  | La plus élevée | Port Douane, CCIB  | 1-2 ans qui viennent                        | Compétition dans la manutention, réduction des délais au port et à la douane, informatisation complète des opérations au port et à la douane                       | Expert en facilitation portuaire, Expert en douane et transit                      |                                   |              |
| <b>Action 2</b> : Concevoir un plan pour consolider les institutions d'appui à l'exportation et à l'investissement en une seule agence de promotion de l'exportation et de l'investissement (APEI) | Élevée         | commerce, Ministère du plan, Ministère des finances, Présidence, groupes de producteurs, Secteur Privé | sur les prochains mois et réaliser en un an | Plan stratégique détaillé élaboré avec la participation du secteur public privé pour promouvoir la diversification des exportations (agriculture, pêche, tourisme) | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale, CNUCED, CCI, OMC |              |
| <b>Action 3</b> : Améliorer le cadre légal, juridique et réglementaire pour accroître les investissements et le commerce   | Élevée         | Ministère de la justice, de l'énergie, des postes et télécommunications, Secteur Privé                 | 1-2 ans qui viennent                        | Registre cadastral, titre foncier unique et reconnu ; Sélection du partenaire stratégique pour les compagnies de téléphone et d'électricité à restructurer         | Experts en titre foncier, Juristes ; Experts en énergie et en privatisation        | Banque mondiale ; UE,             |              |
| <b>Action 4</b> : Réformes du secteur cotonnier (voir actions spécifiques ci-dessous)  | Élevée         | Ministère de l'Agriculture, CMDT, Ministère des Finances   | 1-2 ans qui viennent                        | Poursuite privatisation SONAPRA, réforme du système de fixation des prix   | Services d'une Banque d'affaires   | Banque mondiale, AFD,             |              |
| <b>Action 5</b> : Renforcer l'intégration régionale et le rationaliser le commerce avec le Nigeria   | Moyenne        | Ministère du Commerce, CCIB, Ministère du plan, Ministère des Finances, Présidence                     |   | Réduction du nombre de barrages et d'escortes ; réduction de la fraude et de la contrebande  | Experts en douanes/transit   |                                   |              |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables      | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi                                   | Type d'assistance          | Existante | À fournir |
|---|----------|--|--------------------|--|----------------------------|-----------|-----------|
| <i>Cadre macroéconomique</i>  |          |  |                    |  |                            |           |           |
| <i>Objectif 1 : Assurer une plus grande stabilité macroéconomique</i>   |          |  |                    |  |                            |           |           |
| <b>Action 1</b> : Continuer à respecter les critères de convergence de l'UEMOA  | Élevée   | Ministère des finances, Ministère du plan    | En cours           | Indicateurs Commission de l'UEMOA                      |                            |           |           |
| <b>Action 2</b> : Réduire la dépendance envers les taxes sur les échanges   | Moyenne  | Ministère des finances                       | Prochaines années  | Recettes fiscales et recours accru à la TVA            | Consultations avec le FMI  | FMI       |           |
| <b>Action 3</b> : Simplifier les opérations douanières ; améliorer l'administration fiscale et élargir la base d'imposition   | Moyenne  | Ministère des finances                       | Prochaines années  | Élargissement la base de données des contribuables     |                            |           |           |
| <b>Action 4</b> : Consolider la gestion des dépenses et la maîtrise des dépenses non essentielles   | Moyenne  | Ministère des finances                       | Prochaines années  | Réduction des indicateurs de dépenses non essentielles | Consultations avec le FMI  | FMI       |           |
| <b>Action 5</b> : Suivre l'évolution des taux de change réel au niveau bilatéral et multilatérale pour évaluer la compétitivité macroéconomique, Continuer à respecter les critères de convergence de l'UEMOA | Moyenne  | BCEAO, Ministère des finances, Secteur Privé | En cours           | Indicateurs des taux de change réel                    | Statisticiens, économistes | FMI       |           |

| Mesures proposées  | Priorité | Institutions et organismes responsables                            | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                      | Existante       | À fournir |
|--|----------|--|--------------------|--|--|-----------------|-----------|
| <b>Compétitivité internationale et climat des affaires :</b>   |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Objectif 1 : Réduire les coûts d'exploitation</b>   |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Action 1 :</b> Réduire les coûts des facteurs et améliorer les services d'électricité et de télécommunications                | Élevée   | Ministère de l'énergie, Ministère des postes et télécommunications | En cours           | Prix de l'électricité, fréquence des coupures, couverture. Prix du téléphone, fréquence des coupures | Experts en énergie et en privatisation | Banque mondiale |           |
| <b>Action 2 :</b> Réduire les taux de TVA et de l'impôt sur le revenu des sociétés et améliorer le système de collecte de la TVA | Élevée   | Ministère des finances   | En cours           | Augmentation du nombre de déclarants et de bénéficiaires   | Fiscalistes                            | FMI             |           |
| <b>Compétitivité internationale et climat des affaires :</b>   |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Objectif 2 : Minimiser le risque commercial</b>   |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Action 1 :</b> Améliorer la protection des droits de propriété  | Élevée   | Ministère de la justice  | Prochaines années  |  | Juristes                               |                 |           |
| <b>Action 2 :</b> Réformer le titre foncier  | Élevée   | Ministère de la justice  | 1-2 ans            | Registre cadastral unique et titres fonciers reconnus  | Juristes                               |                 |           |
| <b>Action 3 :</b> Réformer le système judiciaire et établissement d'un tribunal du commerce.                                     | Élevée   | Ministère de la justice  | Prochaines années  | Amélioration de la formation des juges ; fonctionnement effectif du tribunal du commerce             | Juristes et experts légaux             |                 |           |
| <b>Compétitivité internationale et climat des affaires</b>   |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Objectif 3 : Réduire les obstacles à concurrence</b>  |          |  |                    |  |  |                 |           |
| <b>Action 1 :</b> Améliorer le système de promotion des investissements  | Élevée   | Ministère du commerce, CPI, Investisseurs privés, Secteur Privé    |                    | Révision du code des investissements, simplifié et harmonisé au sein de l'UEMOA                      |  |                 |           |
| <b>Action 2 :</b> Mettre en oeuvre la loi sur la concurrence   | Élevée   | Ministère du commerce ; Secteur Privé                              | 1-2 ans            | Appliquer les règles de l'UEMOA sur la concurrence   | Juristes                               |                 |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables       | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance | Existante | À fournir |
|---|----------|---|--------------------|--|-------------------|-----------|-----------|
| <b>Action 3</b> : Libéraliser le droit du travail pour réduire les coûts de licenciement des travailleurs | Moyenne  | Ministère de la justice, Ministère du travail |                    | Application des dispositions de l'UEMOA; réduction du nombre de conflits légaux entre travailleurs et employeurs | Juristes          |           |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables                                     | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi  | Type d'assistance  | Existante       | À fournir |
|---|----------|---|--|---|--|-----------------|-----------|
| <b>Facilitation des échanges:</b>   |          |   |  |   |  |                 |           |
| <b>Objectif 1 : Améliorer la qualité des services du port</b>   |          |   |  |   |  |                 |           |
| <b>Action 1 :</b> Accélérer le processus d'amélioration du plan directeur, du plan zoning et leur mise en œuvre | Élevée   | Port  | - Amélioration : fin 1 <sup>er</sup> trimestre<br>- Mise en œuvre : début 2 <sup>ème</sup> trimestre | Plan de circulation, servitude, signalisation, facilitation du trafic   | Consultations avec le secteur privé  |                 |           |
| <b>Action 2 :</b> Renforcer la sécurité au port   | Élevée   | MTPT (Port)<br>MISD (Force de sécurité Publique)<br>Ministère de la Défense | Immédiatement  | Nombre de plaintes liées au cas de vol  | Assistance technique en matière de gestion portuaire                                     | CNUCED          |           |
| <b>Action 3 :</b> Améliorer l'informatisation du port   | Moyenne  | Port  | Prochaines années  | Connexion des divers services du port par un réseau informatique ; création d'un site Internet                  | Spécialiste des technologies de l'information  | CNUCED          |           |
| <b>Action 4 :</b> Améliorer la gouvernance du port  | Moyenne  | Port, Ministère des transports  | Un an  | Révision des lois régissant le port pour lui accorder plus d'autonomie et donner un rôle accru au secteur privé | Représentants des autres ports, connaissance des pratiques optimales appliquées ailleurs | Banque mondiale |           |
| <b>Facilitation des échanges:</b>   |          |   |  |   |  |                 |           |
| <b>Objectif 2 : Améliorer les infrastructures portuaires</b>  |          |   |  |   |  |                 |           |
| <b>Action 1 :</b> Déplacer les dépôts pétroliers à l'extérieur du port  | Moyenne  | Port, sociétés pétrolières, Ministère des transports, MMEH                  | A moyen terme  | Voir le plan directeur et le plan zoning  |  |                 |           |
| <b>Action 2 :</b> Accroître la capacité des entrepôts fermés et en plein air, quais plus utilisables            | Moyenne  | Port<br>Secteur privé   | Immédiatement  | Temps de séjour des navires, volume du trafic   | Partenariat secteur public<br>secteur privé  |                 |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables                | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                        | Existante | À fournir |
|---|----------|--|----------------------|--|--|-----------|-----------|
| <b>Action 3</b> : Poursuivre la libéralisation de la manutention, revoir le fonctionnement et les attributions du Conseil National des Chargeurs du Bénin (CNCB). | Élevée   | MTPT (Direction de la marine marchande), Secteur Privé | Un an                | Abolir les faux frais imposés et les 10 000 FCFA perçus  | Partenariat secteur public secteur privé |           |           |
| <b>Action 4</b> : Agrandir et améliorer le stationnement des camions  | Élevée   | Port   | Immédiat             | Plus d'espaces de stationnement, moins de camions dans les zones non désignées                                     | Partenariat secteur public secteur privé |           |           |
| <b>Facilitation des échanges:</b>   |          |  |                      |  |  |           |           |
| <b>Objectif 3 : Améliorer l'administration douanière</b>  |          |  |                      |  |  |           |           |
| <b>Action 1</b> : Diagnostic intégral des pratiques douanières actuelles  | Élevée   | Ministère des Finances et de l'Economie (Douane)       | Un an                | Rapport sur les pratiques douanières conforme aux outils éprouvés de l'OMD   | Experts en douanes                       |           |           |
| <b>Action 2</b> : Poursuivre l'Informatisation de la douane   | Élevée   | Douanes  | Un an                | Mise en oeuvre intégrale du système SYDONIA++ et élimination de toute saisie manuelle des données                  | Experts en douanes                       | FMI       |           |
| <b>Action 3</b> : Méthodes de paiement en douanes   | Élevée   | Douanes  | Prochaines années    | Éliminer tous les paiements un espace au-delà d'un certain seuil, développer des transferts électroniques de fonds | Experts en douanes                       | FMI       |           |
| <b>Action 4 : Douanes et port:</b> Rendre le guichet unique opérationnel afin qu'un paiement unique couvre tous les services portuaires                           | Élevée   | Douanes, port,   | Un an                | Réduire le nombre de documents et de paiement nécessaires pour sortir du port                                      | Experts en douanes                       | FMI       |           |
| <b>Action 5 : Douanes:</b> Mieux cibler les inspections   | Élevée   | Douanes  | Immédiat et en cours | Réduction du nombre des inspections sur la base de critères soigneusement établis                                  | Experts en douanes                       | FMI       |           |

| Mesures proposées  | Priorité | Institutions et organismes responsables   | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance          | Existante | À fournir |
|--|----------|---|----------------------|--|----------------------------|-----------|-----------|
| <i>Facilitation des échanges:</i>  |          |   |                      |  |                            |           |           |
| <i>Objectif 4 : Améliorer la bonne gouvernance de l'administration douanière</i>   |          |   |                      |  |                            |           |           |
| <b>Action 1</b> : Réviser la stratégie de lutte contre la contrebande et la corruption pour cibler les réseaux de grande envergure                   | Élevée   | MFE (Douane) ; MISD ; MJLDH   | Immédiat et en cours | Poursuites judiciaires contre les grands réseaux de contrebande connus | Experts en douanes         | FMI       |           |
| <b>Action 2</b> : Partager les informations avec les autorités fiscales et avec d'autres pays et introduire des pratiques de gestion des risques     | Élevée   | Douanes, Ministère des finances, Douanes au Nigeria et dans d'autres pays adjacents de in l'UEMOA et de la CEDEAO | Immédiat et en cours | Lancer des pourparlers et établir un système de consultation           | Experts en douanes         | FMI       |           |
| <b>Action 3</b> : Créer un nouvelle éthique et motiver le personnel douanier   | Élevée   | MFE (Douane) ; MFPTRA ; Présidence de la République ; MJLDH   | Prochaines années    | Nouveau système de rémunération et de sanction des agents corrompus    | Experts en douanes         | FMI       |           |
| <b>Action 4</b> : Réduire le nombre de barrages sur les routes, éliminer les escortes de douanes et de police, et assainir le système de transit     | Élevée   | MFE (Douane) ; MISD (Police)  | Immédiat             | Diminution du nombre de barrages et d'escortes                         | Experts en douanes/transit | FMI       |           |
| <b>Action 5</b> : Mieux utiliser les services d'inspection avant expédition (IAE) et abolir le pouvoir discrétionnaire en matière de sous-évaluation | Moyenne  | MFE (Douane)  | Immédiat et en cours | Respect des évaluations IAE, couverture accrue de ses opérations       | Experts en douanes         | FMI       |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                  | Existante | À fournir |
|---|----------|---|----------------------|--|------------------------------------|-----------|-----------|
| <i>Facilitation des échanges :</i><br><i>Objectif 5 : Divers.</i>                           |          |   |                      |  |                                    |           |           |
| <b>Action 1</b> : Construction et entretien des infrastructures routières et pistes rurales | Élevée   | MTPT (DGTP)                             | Immédiat et en cours | Linéaires de routes entretenues et/ou construites<br>Linéaires de pistes rurales construites et/ou entretenues | Financement des bailleurs de fonds | ?         |           |
| <b>Action 2</b> : Mise en concession de l'OCBN  | Moyenne  | Ministère des transports                | Immédiat             | Processus de mise en concession achevé et amélioration des infrastructures ferroviaires                        | Experts ferroviaires               |           |           |
| Action 3: Sécurisation des corridors béninois   | Elevée   | MTPT-MISD                               | Immédiat             | Nombre de braquages  | Expert en sécurité                 |           |           |

| Mesures proposées  | Priorité | Institutions et organismes responsables   | Calendrier proposé                                    | Indicateurs de suivi  | Type d'assistance  | Existante                         | À fournir |
|--|----------|---|---|---|--|-----------------------------------|-----------|
| <b>Institutions d'appui au commerce :</b>  |          |   |   |   |  |                                   |           |
| <b>Objectif 1 : Établir une seule agence de promotion des exportations et des investissements</b>  |          |   |   |   |  |                                   |           |
| <b>Action 1</b> : Les institutions d'appui au commerce doivent être fusionnées en une seule agence de promotion des exportations et des investissements (APEI) | Élevée   | Ministère du commerce, Ministère du plan, Ministère des finances, Présidence, groupes de producteurs, Secteur Privé | Planifier sur les prochains mois et réaliser en un an | Liquidation des organismes peu performants et fusion des autres   | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale, CNUCED, CCI, OMC |           |
| <b>Action 2</b> : Le responsable de l'APEI doit avoir une grande envergure et un rang de ministre  | Élevée   | Ministère du commerce, Ministère du plan, Ministère des finances, Présidence, groupes de producteurs, Secteur Privé | Prochains mois  | Nomination du responsable de l'APEI, qui bénéficie d'un soutien solide de la Présidence   |  |                                   |           |
| <b>Action 3</b> : L'APEI doit gérer un fonds de promotion des exportations stratégiques et des investissements   | Élevée   | Ministère du commerce, Ministère du plan, Ministère des finances, Présidence, groupes de producteurs, Secteur Privé | 1-2 ans   | Financement relais initial par les bailleurs de fonds ; suite du financement par les taxes prélevées sur les importations ont on compte | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale, CNUCED, CCI, OMC |           |

| Mesures proposées  | Priorité | Institutions et organismes responsables  | Calendrier proposé                                    | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance  | Existante                               | À fournir |
|--|----------|--|---|--|--|---|-----------|
| <b>Action 4</b> : Le personnel de l'APEI doit être composé de professionnels du secteur privé  | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs                | Planifier sur les prochains mois et réaliser en un an | Nouveaux employés ayant de l'expérience dans le secteur privé  | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale,<br>CNUCED,<br>CCI, OMC |           |
| <b>Action 5</b> : L'APEI doit travailler en étroite collaboration avec le personnel de la DCE et avec d'autres responsables des ministères du secteur privé  | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs, Secteur Privé | En cours  | Réunions régulières des responsables chargés de la politique économique et du commerce international     | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale,<br>CNUCED,<br>CCI, OMC |           |
| <b>Action 6</b> : L'APEI doit aider les entrepreneurs à accéder au crédit  | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs, Secteur Privé | En cours  |  | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale,<br>CNUCED,<br>CCI, OMC |           |
| <b>Action 7</b> : Établir un programme national de renforcement des capacités pour les négociations commerciales, les entrepreneurs et les gestionnaires et renforcer la capacité des organisations du secteur privé | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs, Secteur Privé | En cours  | Programme de renforcement des capacités des organisations du secteur privé et des entrepreneurs des PME. | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale,<br>CNUCED,<br>CCI, OMC |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables  | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi | Type d'assistance  | Existante                         | À fournir |
|---|----------|--|--------------------|----------------------|--|-----------------------------------|-----------|
| <b>Action 8</b> : Ouvrir un ou deux bureaux de représentation commerciale du Bénin à l'étranger   | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs, Secteur Privé | En cours           |                      | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale, CNUCED, CCI, OMC |           |
| <b>Action 9</b> : Jouer un rôle primordial dans la recherche des mesures correctives pour éliminer les contraintes et les obstacles à l'exportation | Élevée   | Ministère du commerce,<br>Ministère du plan,<br>Ministère des finances, Présidence,<br>groupes de producteurs, Secteur Privé | En cours           |                      | Conseiller principal résident en promotion des échanges et consultants court terme | Banque mondiale, CNUCED, CCI, OMC |           |

| Mesures proposées  | Priorité    | Institutions et organismes responsables   | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance              | Existante            | À fournir         |
|--|-------------|---|--------------------|--|--------------------------------|----------------------|-------------------|
| <i>Exportation du produit traditionnel : le coton</i>  |             |   |                    |  |                                |                      |                   |
| <i>Objectif 1 : Faire avancer les réformes intérieures</i>   |             |   |                    |  |                                |                      |                   |
| <b>Action 1</b> : Renforcer et appuyer les nouvelles organisations de producteurs  | Très Élevée | Ministère de l'agriculture, organisations de producteurs, Ministère chargé de l'alphabétisation | En cours           | Marginalisation des organisations parallèles d'égreneurs, de fournisseurs d'intrants et d'agriculteurs   | Financement et Appui technique | Banque mondiale      |                   |
| <b>Action 2</b> : Sanctionner le comportement opportuniste des agents dissidents travaillant en marge des règles établies ; appliquer rigoureusement les décrets interministériels de 2003 | Élevée      | Ministère de l'agriculture, Ministère de la justice, organisations de producteurs               | Immédiat           | Interdiction et répression des groupements villageois ; Associations professionnelles d'égreneurs et de fournisseurs d'intrants qui violent les règles |                                |                      |                   |
| <b>Action 3</b> : Progresser vers un système où le prix du coton graines et des intrants est fixé par les forces du marché   | Élevée      | Ministère de l'agriculture, organisations de producteurs  | Prochaines années  | Augmentation du ratio des prix à la production par rapport aux prix mondiaux   | Experts en agriculture         | Banque mondiale      |                   |
| <b>Action 4</b> : Privatiser la SONAPRA en veillant à ce que son rôle de surveillance du secteur soit confié à d'autres organismes   | Moyenne     | Ministère des finances, Ministère du Plan ; MAEP ; MICPE  | Prochaines années  | Cession de la SONAPRA  | Experts en privatisation       | FMI, Banque mondiale |                   |
| <b>Action 5</b> : Créer les conditions nécessaires pour accroître la transformation locale du coton brut (textiles, vêtements, huile de coton)   | Très Élevée | Ministère du commerce   | En cours           | Restructuration, Amélioration générale du climat des affaires (voir ci-dessus) ; privatisation des usines textiles appartenant à l'État                | Financement et appui technique |                      | MAEP, CCIB, MICPE |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables                               | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                          | Existante        | À fournir                      |
|---|----------|---|----------------------|--|--|------------------|--------------------------------|
| <i>Exportation du produit traditionnel : le coton.</i>  |          |   |                      |  |  |                  |                                |
| <i>Objectif 2 : Continuer à militer pour une réduction des subventions cotonnières.</i>   |          |   |                      |  |  |                  |                                |
| <b>Action 1</b> : Travailler à la réduction des subventions des pays développés, de concert avec d'autres pays africains producteurs de coton   | Élevée   | Ministère du commerce, MAEP et Acteurs non gouvernementaux            | En cours             | Négociations dans le cadre de l'OMC, poursuite de la collaboration avec d'autres pays d'Afrique de l'Ouest | Spécialistes des négociations commerciales | OMC, CNUCED, CCI |                                |
| <i>Exportation du produit traditionnel : le coton.</i>  |          |   |                      |  |  |                  |                                |
| <i>Objectif 3 : Maximiser les recettes provenant de la filière coton.</i>   |          |   |                      |  |  |                  |                                |
| <b>Action 1</b> : assurer la prestation de services publics aux agriculteurs : routes rurales, recherche, etc.  | Élevée   | Ministère de l'agriculture, organisations de producteurs              | Immédiat et en cours | Percevoir des frais auprès de tous les utilisateurs comme prévu ; sanctionner les réfractaires             |  |                  | MTPT ; Transporteurs ; ONG     |
| <b>Action 2</b> : Créer un mécanisme de stabilisation (environnement réglementaire et financier) permettant au secteur cotonnier de se protéger contre les fluctuations du prix sur les marchés internationaux. | Elevé    | Ministère des finances, Ministère du commerce, Banque centrale ; MAEP | Immédiat             | Préparation de la législation relative aux instruments modernes de gestion des risques                     |  |                  | Organisations professionnelles |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi  | Type d'assistance                         | Existante  | À fournir |
|---|----------|---|----------------------|---|---|--|-----------|
| <i>Exportation de produits non traditionnels</i>  |          |   |                      |   |   |  |           |
| <i>Objectif 1 : Accroître les exportations de produits agricoles non traditionnels</i>  |          |   |                      |   |   |  |           |
| <b>Action 1</b> : Renforcer les organisations de producteurs pour accroître leur pouvoir de négociation et réduire les coûts de transaction/susciter l'intérêt d'autres organisations commerciales équitables afin de trouver d'autres débouchés. | Élevée   | Ministère de l'agriculture              | Immédiat et en cours | Création d'une organisation de producteurs de noix de cajou ; renforcement de l'organisation des producteurs d'ananas                                       | Spécialistes des produits                 | Banque mondiale, ADEX, autres institutions d'appui |           |
| <b>Action 2</b> : Fournir aux agriculteurs de l'assistance technique sur le contrôle de la qualité, les normes, la commercialisation, le crédit, les intrants, la promotion de nouveaux produits agricoles, les crevettes et le tourisme.         | Élevée   | Ministère de l'agriculture              | Immédiat et en cours | Amélioration du contrôle de la qualité pour tous les produits, surtout les crevettes et les produits de la pêche ; accès au crédit et aux marchés étrangers | Spécialistes des produits et des procédés |  |           |
| <b>Action 3</b> : Améliorer les infrastructures rurales   | Élevée   | Ministère de l'agriculture              | Immédiat et en cours | Amélioration des routes rurales et des installations d'entreposage  | Financement par les bailleurs de fonds    | Banque mondiale, PNUD (?), MCA                     |           |

| Mesures proposées  | Priorité | Institutions et organismes responsables                                      | Calendrier proposé   | Indicateurs de suivi  | Type d'assistance   | Existante   | À fournir |
|--|----------|--|----------------------|---|---|---|-----------|
| <i>Exportation de produits non traditionnels</i>   |          |  |                      |   |   |   |           |
| <i>Objectif 2. Promouvoir le secteur agro-industriel, la production et l'exportation des crevettes et le tourisme</i>  |          |  |                      |   |   |   |           |
| <b>Action 1.</b> Développer la transformation des fruits locaux, des noix de cajou et des légumes à travers l'amélioration de l'environnement des affaires comme décrit ci haut et une assistance technique aux investisseurs potentiels et producteurs  | Élevée   | Ministère du Commerce, MCAT, Secteur Privé, Institutions d'Appui au commerce | Immédiat et en cours | Investissements accrus dans la transformation agro-industrielle, accroissement des exportations de jus de fruits, de légumes, le karité, etc. | Spécialistes des produits   | CIT, Banque mondiale, PNUD, CNUCED, bailleurs bilatéraux ADEX |           |
| <b>Action 2:</b> Accroître la production et les exportations de crevettes en améliorant les normes sanitaires pour satisfaire les critères de l'UE a travers une accréditation une mise a niveau des laboratoires et des procédures de tests.  | Élevée   | Ministère de l'Agriculture, CCIB   | Immédiat et en cours | Relance des exportations de crevettes vers l'UE   | Appui financier et matériel dans la mise en place de laboratoires accrédités et des procédures de tests | UE, Programme UEMOA   |           |
| <b>Action 3:</b> Développer le secteur touristique:<br>- Aménager une section de la cote pour un complexe hôtelier/ touristique a Ouidah, Porto Novo, Abomey<br>- Lancer un appel d'offre pour sélectionner un développeur;<br>- Promouvoir le festival vodou et créer des festivals culturels et musicaux | Elevée   | Ministère du Tourisme  | Prochaines années    | Accroissement du nombre de touristes  | Expert/ consultant en tourisme  |   | CNUCED    |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables                            | Calendrier proposé          | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                    | Existante                    | À fournir |
|---|----------|--|-----------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|-----------|
| <i>Intégration régionale.</i>   |          |  |                             |  |                                      |                              |           |
| <i>Objectif 1 : Promouvoir le commerce régional et mondial ; réduire le commerce non officiel avec les pays voisins.</i>                  |          |  |                             |  |                                      |                              |           |
| <b>Action 1</b> : Régulariser le commerce avec le Nigeria   | Élevée   | Présidence, Ministère des finances, Ministère du commerce, Douanes | Immédiat                    | Négociation de nouveaux accords sur le transit et la réexportation ; promouvoir les échanges officiels |                                      | CEDEAO                       |           |
| <b>Action 2</b> : Rationaliser les exonérations de droits   | Élevée   | Ministère du commerce  | Le plus rapidement possible | Octroi et suivi plus approfondis des exonérations. Réévaluation de la zone de libre-échange            | Consultants en politique commerciale | CCI, CNUCED, Banque mondiale |           |
| <b>Action 3</b> : Développer les échanges intra-UEMOA après avoir identifié et éliminé les obstacles qui persistent                       | Moyenne  | Ministère du commerce, CCIB  | Prochaines années           | Commerce intra-régional  | Consultations avec les partenaires   |                              |           |
| <b>Action 4</b> : Promouvoir le commerce au sein de la CEDEAO en travaillant avec les partenaires de la CEDEAO pour appliquer les accords | Moyenne  | Ministère du commerce  | Prochaines années           | Commerce intra-régional  | Consultation avec les partenaires    |                              |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables | Calendrier proposé          | Indicateurs de suivi  | Type d'assistance  | Existante                                 | À fournir |
|---|----------|---|-----------------------------|---|--|---|-----------|
| <i>Assistance technique/Renforcement des capacités au ministère du Commerce</i>   |          |   |                             |   |  |   |           |
| <i>Objectif 1 : Améliorer la capacité du Ministère du commerce de coordonner, d'exécuter et de suivre la progression des réformes proposées</i>   |          |   |                             |   |  |   |           |
| <b>Action 1 :</b> Renforcer la capacité du Ministère du commerce de formuler et d'exécuter la politique commerciale ; assurer la formation du personnel ; acheter les équipements et les véhicules essentiels | Élevée   | Ministère du commerce, Douanes, CCIB    |                             | Préparation d'un plan de restructuration du Ministère ; la réalisation du plan ; établissement du calendrier de formation du personnel ; préparation d'un inventaire détaillé des besoins en équipements et en véhicules. | Experts extérieurs pour identifier et vérifier les besoins ; formateurs extérieurs en politique commerciale ; accroître la participation à la formation dispensée par l'institut de l'OMC. |   |           |
| <b>Action 2 :</b> Renforcer les capacités du Ministère du Commerce et de l'industrie en matière de négociation internationale et de stratégie.  | Élevée   | Ministère du commerce                   | Le plus rapidement possible | Renforcement des institutions, augmenter le nombre de fonctionnaires ayant une expertise en matière de négociation commerciale  | Experts pour identifier et confirmé les besoins ; formateurs en systèmes informatiques + formation   | CCI, CNUCED et OMC dans le cadre du JITAP |           |
| <b>Action 3 :</b> Améliorer la qualité et les délais de diffusion des statistiques officielles du commerce  | Moyenne  | Ministère du commerce, CCIB, INSAE      | 6 mois                      | Diffusion de données plus complètes sur les réexportations et le transit ; amélioration des délais de diffusion des données.  |  | CCI, CNUCED, Banque mondiale              |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables   | Calendrier proposé                              | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance  | Existante | À fournir |
|---|----------|---|---|--|--|-----------|-----------|
| <b>Objectif 2 : Appliquer les accords de l'OMC et maximiser les avantages des autres accords internationaux (EBA, AGOA).</b>  |          |   |   |  |  |           |           |
| <b>Action 1 :</b> Établir un inventaire détaillé de la législation existante de l'OMC ; les domaines visés seraient notamment les consolidations tarifaires, l'écart entre le tarif consolidé et le tarif appliqué, l'évaluation en douane et les normes de l'OMC | Moyenne  | Ministères du commerce, de la justice, des relations extérieures et des finances                          | Immédiat  | Achèvement de l'inventaire, en mettant l'accent sur les écarts existants   | Expert international sur les accords de l'OMC + formation      |           |           |
| <b>Action 2 :</b> Préparer un plan d'action et un calendrier pour respecter les accords de l'OMC  | Moyenne  | Ministères du commerce et de l'industrie, de la justice, des relations extérieures et des finances, CCIB. | Le plus rapidement possible                     | Achèvement du plan d'action et du calendrier de correction des distorsions identifiées   | Expert international sur les accords de l'OMC + formation      |           |           |
| <b>Action 3 :</b> Respecter les accords de l'OMC.   | Moyenne  | Ministères du commerce, de la justice, des relations extérieures et des finances                          | Le plus rapidement possible                     | Respect des accords de l'OMC. Mesures visant à étendre la portée des consolidations tarifaires ; réduction de l'écart entre les tarifs consolidés et tarifs appliqués ; mise en oeuvre des textes de l'OMC relatifs à l'évaluation en douane ; et adoption des normes en tant que mesure prioritaire à court terme | Expert international sur les accords de l'OMC + formation      |           |           |
| <b>Action 4 :</b> Former le personnel et sensibiliser les institutions, les associations professionnelles et la société civile en ce qui concerne l'OMC   | Élevée   | Ministères du commerce, de la justice, des relations extérieures et des finances, CCIB                    | Le plus rapidement possible; pendant trois mois | Le personnel termine le programme de formation ; création et sensibilisation des institutions pertinentes  | Expert en formation en ce sur les accords de l'OMC + formation |           |           |

| Mesures proposées   | Priorité | Institutions et organismes responsables | Calendrier proposé | Indicateurs de suivi   | Type d'assistance                        | Existante | À fournir |
|---|----------|---|--------------------|--|--|-----------|-----------|
| <b>Action 5</b> : Promouvoir les exportations vers l'UE pour bénéficier davantage du programme EBA    | Moyenne  | Ministère du commerce                   | Prochaines années  | Exportations vers l'UE   | Négociations/ Consultations avec l'UE    | UE        |           |
| <b>Action 6</b> : Promouvoir les exportations vers les États-Unis pour bénéficier davantage de l'AGOA | Moyenne  | Ministère du commerce, CCIB             | Prochaines années  | Exportations vers les États-Unis : textiles et vêtements surtout | Négociations/ Consultations avec l'USAID | USAID     |           |